

2022 一级建造师《建设工程项目管理》真题答案及解析

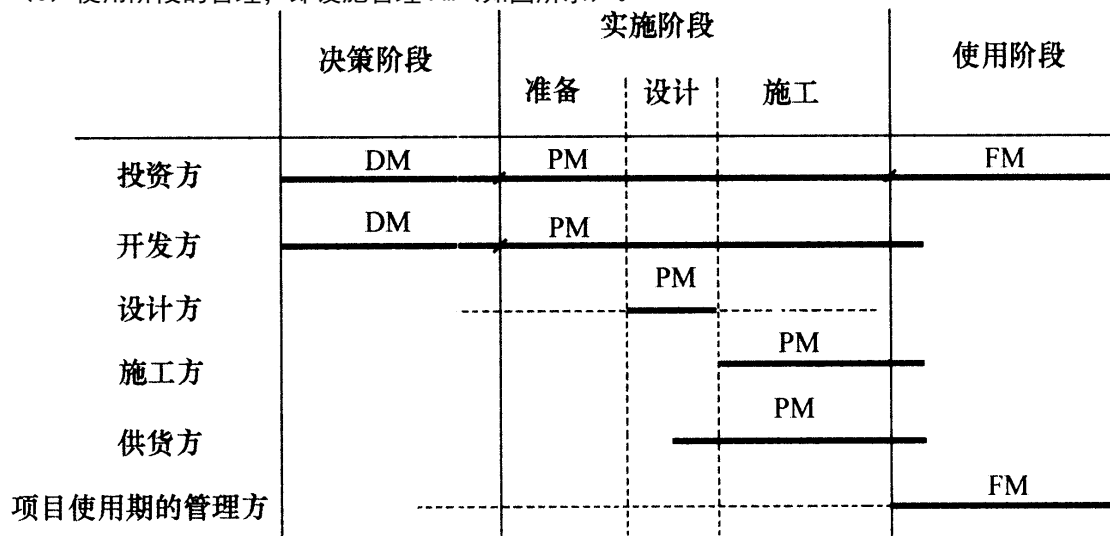
一、单项选择题（共 70 题，每题 1 分，每题的备选项中，只有一个最正确或最符合题意。选对每题得 1 分，没选或错选均不得分）。

1. 建设工程项目决策阶段的管理主体是（ ）。
- A. 投资方和设计方
 - B. 投资方和开发方
 - C. 开发方和设计方
 - D. 开发方和供货方

【答案】B

【解析】“建设工程管理”作为一个专业术语，其内涵涉及工程项目全过程（工程项目全寿命）的管理，它包括：

- (1) 决策阶段的管理，即开发管理 DM；
- (2) 实施阶段的管理，即项目管理 PM；
- (3) 使用阶段的管理，即设施管理 FM（如图所示）。



【考点来源】1Z201011 建设工程管理的内涵

2. 由施工方自行确定的项目管理目标是（ ）。
- A. 环保
 - B. 安全
 - C. 质量
 - D. 成本

【答案】D

【解析】施工方项目管理的目标应符合合同的要求，它包括：

- (1) 施工的安全管理目标；
- (2) 施工的成本目标；
- (3) 施工的进度目标；
- (4) 施工的质量目标。

施工方的成本目标是由施工企业根据其生产和经营的情况自行确定的。

【考点来源】1Z201023 施工方项目管理的目标和任务

3. 下列组织工具中采用双箭头表示连接对象之间关系的是（ ）。
- A. 组织结构图
 - B. 合同结构图
 - C. 工作流程图
 - D. 项目结构图

【答案】B

【解析】合同结构图反映业主方和项目各参与方之间，以及项目各参与方之间的合同关系。如果两个单位之间有合同关系，在合同结构图中用双向箭杆联系。

【考点来源】1Z201036 合同结构在项目管理中的应用

4. 在建设工程决策阶段策划工作内容中，项目结构编码体系属于（ ）内容。
- A. 组织策划
 - B. 管理策划

- C. 技术策划
- D. 合同策划

【答案】A

【解析】组织策划，其主要工作内容包括：

- (1) 决策期的组织结构；
- (2) 决策期任务分工；
- (3) 决策期管理职能分工；
- (4) 决策期工作流程；
- (5) 实施期组织总体方案；
- (6) 项目编码体系分析。

【考点来源】1Z201041 项目决策阶段策划的工作内容

5. 建设工程项目的施工任务采用施工总承包模式，对各个分包单位的工程款项，有（ ）负责支付。
- A. 施工总承包单位，
 - B. 总承包管理单位，
 - C. 业主方
 - D. 业主方委托的第三方机构

【答案】A

【解析】当采用施工总承包模式时，对各个分包单位的工程款项，一般由施工总承包单位负责支付。

【考点来源】1Z201054 施工任务委托的模式

6. 建设工程项目施工管理规划包括项目管理规划大纲和（ ）。
- A. 实施规划
 - B. 决策规划
 - C. 规划策划
 - D. 配套策划

【答案】A

【解析】项目管理规划应包括项目管理规划大纲和项目管理实施规划。

【考点来源】1Z201060 建设工程项目管理规划的内容和编制方法

7. 根据建设施工组织设计规范，单位工程施工组织设计由（ ）审批。
- A. 施工项目负责人
 - B. 总承包单位负责人
 - C. 施工单位技术负责人
 - D. 施工项目技术负责人

【答案】C

【解析】单位工程施工组织设计应由施工单位技术负责人或技术负责人授权的技术人员审批。

【考点来源】1Z201072 施工组织设计的编制方法

8. 项目总负责单位建立项目质量控制体系的第一步工作是（ ）。
- A. 建立质量控制制度
 - B. 建立系统质量控制网络
 - C. 分析质量控制界面
 - D. 编制质量控制计划

【答案】B

【解析】项目质量控制体系的建立过程，一般可按以下环节依次展开工作：1) 建立系统质量控制网络；2) 制定质量控制制度；3) 分析质量控制界面；4) 编制质量控制计划。

【考点来源】1Z204022 项目质量控制体系的建立和运行

9. 采用增加劳务分包队伍处理合同偏差，属于调整措施中的（ ）。
- A. 经济
 - B. 组织
 - C. 合同
 - D. 技术

【答案】B

【解析】根据合同实施偏差分析的结果，承包商应该采取相应的调整措施，调整措施可以分为：

- (1) 组织措施，如增加人员投入，调整人员安排，调整工作流程和工作计划等；
- (2) 技术措施，如变更技术方案，采用新的高效率的施工方案等；
- (3) 经济措施，如增加投入，采取经济激励措施等；
- (4) 合同措施，如进行合同变更，签订附加协议，采取索赔手段等。

【考点来源】1Z206053 施工合同实施控制

10. 合理划分施工区段，属于施工生产要素质量控制中的（ ）。

- A. 施工人员
- B. 工艺技术方案
- C. 材料设备
- D. 施工环境因素

【答案】B

【解析】对施工工艺技术方案的质量控制主要包括以下内容：

(1) 深入正确地分析工程特征、技术关键及环境条件等资料，明确质量目标、验收标准、控制的重点和难点。

(2) 制定合理有效的有针对性的施工技术方案和组织方案，前者包括施工工艺、施工方法，后者包括施工区段划分、施工流向及劳动组织等。

(3) 合理选用施工机械设备和设置施工临时设施，合理布置施工总平面图和各阶段施工平面图。

(4) 根据施工工艺技术方案选用和设计保证质量和安全的模具、脚手架等施工设备；成批生产的混凝土预制构件模具应具有足够的强度、刚度和整体稳固性。

(5) 编制工程所采用的新材料、新技术、新工艺的专项技术方案和质量管理方案。

(6) 针对工程具体情况，分析气象、地质等环境因素对施工的影响，制订应对措施。

【考点来源】1Z204033 施工生产要素的质量控制

11. 建设工程项目总进度目标应在（ ）阶段确定。

- A. 设计准备
- B. 设计
- C. 动用前准备
- D. 决策

【答案】D

【解析】建设工程项目的总进度目标指的是整个工程项目的进度目标，它是在项目决策阶段项目定义时确定的

【考点来源】1Z203021 项目总进度目标论证的工作内容

12. 工程施工合同履行中，可用来计算工期索赔时间的方法是（ ）

- A. 动态比率法
- B. 工期定额法
- C. 挣得值分析法
- D. 比例分析法

【答案】D

【解析】工期索赔的计算方法：1. 直接法；2. 比例分析法；3. 网络分析法。

【考点来源】1Z206064 工期索赔计算

13. 成本计划编制过程中，可按（ ）编制“时间-成本累计曲线”成本计划。

- A. 工程实施阶段
- B. 成本组成
- C. 项目结构
- D. 工程量清单

【答案】A

【解析】按工程实施阶段编制成本计划，其表示方式有两种：一种是在时标网络图上按月编制的成本计划直方图；另一种是用时间—成本累积曲线（S形曲线）表示。

【考点来源】1Z202025 按工程实施阶段编制成本计划的方法

14. 工程项目竣工验收合格后，应由（ ）及时题出竣工验收报告。

- A. 监理单位
- B. 质量监督机构
- C. 建设单位
- D. 施工单位

【答案】C

【解析】工程竣工验收合格后，建设单位应当及时提出工程竣工验收报告。

【考点来源】1Z204042 竣工质量验收

15. 工程担保中，最重要担保金额最大的是（ ）。

- A. 投标担保
- B. 履约担保

- C. 支付担保
- D. 预付款担保

【答案】B

【解析】履约担保，是指招标人在招标文件中规定的要求中标的投标人提交的保证履行合同义务和责任的担保。这是工程担保中最重要也是担保金额最大的工程担保。

【考点来源】1Z206043 工程担保

16. 建筑安装工程费按构成要素划分，属于企业管理费的是（ ）。

- A. 社会保险费
- B. 住房公积金
- C. 工伤保险
- D. 劳动保护费

【答案】D

【解析】社会保险费和住房公积金属于规费。而工伤保险又属于社会保险费。

【考点来源】1Z202023 按成本组成编制成本计划的方法

17. 关于因果分析图法的说法，正确的是（ ）。

- A. 因果分析可以反映质量数据的分布特征
- B. 通常采用 QC 小组活动的方式进行因果分析
- C. 可以定量分析影响质量的主次因素
- D. 一张因果分析图可以分析多个质量问题

【答案】B

【解析】因果分析图法应用时的注意事项：

- (1) 一个质量特性或一个质量问题使用一张图分析；
- (2) 通常采用 QC 小组活动的方式进行，集思广益，共同分析；
- (3) 必要时可以邀请小组以外的有关人员参与，广泛听取意见；
- (4) 分析时要充分发表意见，层层深入，排出所有可能的原因；
- (5) 在充分分析的基础上，由各参与人员采用投票或其他方式，从中选择 1 至 5 项多数人达成共识的最主要原因。

【考点来源】1Z204062 因果分析图法的应用

18. 修一条堤坝的护坡时，一定要等土堤自然沉降完成后开始，用单代号搭接网络计划表达堤坝填筑和堤坝护坡的逻辑关系时，应采用的搭接关系是（ ）。

- A. FTF
- B. STS
- C. STF
- D. FTS

【答案】D

【解析】例如修一条堤坝的护坡时，一定要等土堤自然沉降后才能修护坡，这种等待的时间就是 FTS 时距。

【考点来源】1Z203032 工程网络计划的编制方法

19. 建设工程中使用的施工设施属于工程项目质量影响因素中的（ ）因素。

- A. 材料因素
- B. 环境因素
- C. 机械因素
- D. 方法因素

【答案】C

【解析】机械主要是指施工机械和各类工器具。包括施工过程中使用运输设备、吊装设备、操作工具、测量仪器、计量器具以及施工安全设施等。

【考点来源】1Z204012 项目质量的形成过程和影响因素分析

20. 设计单位项目负责人应参加验收的是（ ）分部工程。

- A. 防水
- B. 装饰装修
- C. 节能
- D. 设备安装

【答案】C

【解析】分部工程应由总监理工程师组织施工单位项目负责人和项目技术负责人等进行验收；勘察、设计单位项目负责人和施工单位技术、质量部门负责人应参加地基与基础分部工程验收；设计单位项目负责人和施工单位技术、质量部门负责人应参加主体结构、节能分部工程验收。

【考点来源】1Z204041 施工过程的质量验收

21. 下列施工质量控制活动中，属于事中控制的是（ ）。

- A. 设置质量管理点
- B. 质量活动结果评价
- C. 工序质量检查
- D. 编制施工质量计划

【答案】C

【解析】AD 属于事前质量控制；B 属于事后质量控制。

【考点来源】1Z204031 施工质量控制的依据与基本环节

22. 在 FIDIC 施工合同条件下，合同双方在收到争端裁决决定后（ ）天内均未提出异议的，则裁决即为最终决定

- A. 28
- B. 14
- C. 21
- D. 42

【答案】A

【解析】合同双方经过协商，选定一个独立公正的争端裁决委员会（DAB），当发生合同争议时，由该委员会对其争议作出决定。合同双方在收到决定后 28 天内，均未提出异议，则该决定即是最终的，对双方均具有约束力。

【考点来源】1Z206072 施工承包合同争议的解决方式

23. 施工成本过程控制中，控制人工费通常采用的方法是（ ）

- A. 弹性管理
- B. 量价分离
- C. 指标包干
- D. 计量控制

【答案】B

【解析】人工费的控制实行“量价分离”的方法，将作业用工及零星用工按定额工日的一定比例综合确定用工数量与单价，通过劳务合同进行控制。

【考点来源】1Z202032 成本控制的方法

24. 成本管理过程中，检查成本计划是否实现的环节是（ ）。

- A. 成本控制
- B. 成本考核
- C. 成本核算
- D. 成本分析

【答案】C

【解析】成本管理的每一个环节都是相互联系和相互作用的。成本预测是成本决策的前提，成本计划是成本决策所确定目标的具体化。成本计划控制则是对成本计划的实施进行控制和监督，保证决策的成本目标的实现，而成本核算又是对成本计划是否实现的最后检验，它所提供的成本信息又将为下一个施工项目成本预测和决策提供基础资料。成本考核是实现成本目标责任制的保证和实现决策目标的重要手段。

【考点来源】1Z202011 成本管理的任务和程序

25. 施工项目投标保证金有效期应当与（ ）一致。

- A. 投标截止日期
- B. 中标通知书发出日期
- C. 投标有效期
- D. 评标报告

【答案】C

【解析】根据《中华人民共和国招标投标法实施条例》（中华人民共和国国务院令第 613 号）投标保证金不得超过招标项目估算价的 2%，投标保证金

26. 设备管理预警属于安全生产管理预警体系要素中（ ）的内容。

- A. 外部环境预警系统
- B. 预警信息管理系统
- C. 事故预警系统
- D. 内部管理不良预警系统

【答案】D

【解析】内部管理不良预警系统包括：1. 质量管理预警；2. 设备管理预警；3. 人的行为活动管理预警。

【考点来源】1Z205022 安全生产管理预警体系的建立和运行

27. 下列不属于施工进度计划的是（ ）。

- A. 施工准备工作计划
- B. 施工组织进度计划
- C. 单位工程进度计划
- D. 施工招标进度计划

【答案】D

【解析】施工招标进度计划不属于施工进度计划。

【考点来源】1Z203013 项目进度计划系统的建立

28. 下列职业健康安全与环境管理体系文件中，以体系标准中管理要素为对象编写的文件是（ ）。

- A. 作业指导书
- B. 质量手册
- C. 内部审核计划
- D. XX 记录表格

【答案】D

【解析】程序文件的编写应符合以下要求：

- (1) 程序文件要针对需要编制程序文件体系的管理要素；
- (2) 程序文件的内容可按“4W1H”的顺序和内容来编写，即明确程序中管理要素由谁做（who），什么时间做（when），在什么地点做（where），做什么（what），怎么做（how）；
- (3) 程序文件一般格式可按照目的和适用范围、引用的标准及文件、术语和定义、职责、工作程序、报告和记录的格式以及相关文件等的顺序来编写。

【考点来源】1Z205013 职业健康安全管理体系与环境管理体系的建立和运行

29. 关于成本计划的说法，正确的是（ ）。

- A. 成本计划是目标成本的一种形式
- B. 成本计划由建设单位或项目监理机构编制
- C. 成本计划是成本决策的前提
- D. 成本计划编制贯穿于项目实施全过程

【答案】A

【解析】成本计划是以货币形式编制施工项目在计划期内的生产费用、成本水平、成本降低率以及为降低成本所采取的主要措施和规划的书面方案。它是建立施工项目成本管理责任制、开展成本控制和核算的基础，此外，它还是项目降低成本的指导文件，是设立目标成本的依据，即成本计划是目标成本的一种形式。

【考点来源】1Z202011 成本管理的任务和程序

30. 施工企业为落实质量管理工作而建立的多项管理标准，属于质量管理体系文件中的（ ）范畴。

- A. 程序文件
- B. 质量手册
- C. 质量计划
- D. 质量记录

【答案】A

【解析】各种生产、工作和管理的程序文件是质量手册的支持性文件，是企业各职能部门为落实质量手册要求而规定的细则，企业为落实质量管理工作而建立的各项管理标准、规章制度都属程序文件范畴。

【考点来源】1Z204023 施工企业质量管理体系的建立与认证

31. 某项目拆除爆破工程，发生安全事故造成 70 人重伤，6 人死亡，该事故属于（ ）。

- A. 一般事故
- B. 较大事故
- C. 重大事故
- D. 特别重大事故

【答案】C

【解析】依据《生产安全事故报告和调查处理条例》规定，按生产安全事故（以下简称事故）造成的人员伤亡或者直接经济损失，事故分为：

- (1) 特别重大事故，是指造成 30 人以上死亡，或者 100 人以上重伤（包括急性工业中毒，下同），或者 1 亿元以上直接经济损失的事故；
- (2) 重大事故，是指造成 10 人以上 30 人以下死亡，或者 50 人以上 100 人以下重伤，或者 5000 万元以上 1 亿元以下直接经济损失的事故；
- (3) 较大事故，是指造成 3 人以上 10 人以下死亡，或者 10 人以上 50 人以下重伤，或者 1000 万元以上 5000 万元以下直接经济损失的事故；

(4) 一般事故，是指造成 3 人以下死亡，或者 10 人以下重伤，或者 1000 万元以下直接经济损失的事故。

【考点来源】1Z205033 职业健康安全事故的分类和处理

32. 昼夜的噪声排放限度分别是（ ）。

- A. 70 和 55
- B. 75 和 55
- C. 70 和 60
- D. 80 和 55

【答案】A

【解析】根据国家标准《建筑施工场界环境噪声排放标准》的要求，对建筑施工过程中场界环境噪声排放限值：昼间 70；夜间 55。

【考点来源】1Z205042 施工现场环境保护的要求

33. 项目风险管理工作包括：①风险应对；②风险评估；③风险识别；④风险监控。以下程序正确的是（ ）。

- A. ③-②-④-①
- B. ②-③-④-①
- C. ③-②-①-④
- D. ①-③-②-④

【答案】C

【解析】风险管理过程包括项目实施全过程的项目风险识别、项目风险评估、项目风险应对和项目风险监控。

【考点来源】1Z201102 项目风险管理的工作流程

34. 工程项目部的工作人员在施工作业前，必须对所用的机械设备和工具进行仔细检查，发现问题立即上报，这种检查工作被称为（ ）。

- A. 全面安全检查
- B. 专业人员安全检查
- C. 要害部门重点安全检查
- D. 经常性安全检查

【答案】D

【解析】经常性安全检查：工程项目和班组应开展经常性安全检查，及时排除事故隐患。工作人员必须在工作前，对所用的机械设备和工具进行仔细的检查，发现问题立即上报。下班前，还必须进行班后检查，做好设备的维修保养和清理场地等工作，保证交接安全。

【考点来源】1Z205024 安全生产检查监督的类型和内容

35. 委托运输部门送货的产品，交货期限是（ ）。

- A. 采购方收货戳记的日期
- B. 供货方按合同规定通知的提货日期
- C. 向承运单转提出申请的日期
- D. 供货方发运产品时承运单位签发的日期

【答案】D

【解析】交货日期的确定可以按照下列方式：

(1) 供货方负责送货的，以采购方收货戳记的日期为准；

(2) 采购方提货的，以供货方按合同规定通知的提货日期为准；

(3) 凡委托运输部门或单位运输、送货或代运的产品，一般以供货方发运产品时承运单位签发的日期为准，不是以向承运单位提出申请的日期为准。

【考点来源】1Z206022 物资采购合同的内容

36. 某施工单位，发生一起质量事故，造成 3 人死亡，5000 万损失，该质量事故属于（ ）。

- A. 重大事故
- B. 一般事故
- C. 特别重大事故
- D. 较大事故

【答案】A

【解析】根据工程质量事故造成的人员伤亡或者直接经济损失，将工程质量事故分为 4 个等级：

(1) 特别重大事故，是指造成 30 人以上死亡，或者 100 人以上重伤，或者 1 亿元以上直接经济损失的事故；

(2) 重大事故，是指造成 10 人以上 30 人以下死亡，或者 50 人以上 100 人以下重伤，或者 5000 万元以上 1 亿元以下直接经济损失的事故；

(3) 较大事故，是指造成 3 人以上 10 人以下死亡，或者 10 人以上 50 人以下重伤，或者 1000 万元以上

5000 万元以下直接经济损失的事故；

(4) 一般事故，是指造成 3 人以下死亡，或者 10 人以下重伤，或者 100 万元以上 1000 万元以下直接经济损失的事故。

该等级划分所称的“以上”包括本数，所称的“以下”不包括本数。

【考点来源】1Z204051 工程质量问题和质量事故的分类

37. 企业延期支付工资最晚不超过（ ）。

- A. 7 天
- B. 14 天
- C. 21 天
- D. 30 天

【答案】D

【解析】建筑施工企业因暂时生产经营困难无法按劳动合同约定的日期支付工资的，应当向劳动者说明情况，并经与工会或职工代表协商一致后，可以延期支付工资，但最长不得超过 30 日。超过 30 日不支付劳动者工资的，属于无故拖欠工资行为。

【考点来源】1Z201095 施工企业人力资源管理的任务

38. 计算一般性的项目规划和可行性研究、工程设计和施工监理服务费用时，最常用的费用计算方法是（ ）。

- A. 人月费单价法
- B. 按日计费法
- C. 按实计量法
- D. 工程建设费用百分比法

【答案】A

【解析】人月费单价法是咨询服务中最常用、最基本的以服务时间为基础的计费方法。它通常是按每人每月所需（即人月费率）乘以相应的人月数，再加上其他非工资性开支（即可报销费用）计算。这种计算方法广泛用于一般性的项目规划和可行性研究、工程设计、项目管理和施工监理以及技术援助任务。

【考点来源】1Z206034 工程咨询合同计价方式

39. 某工程网络计划中，工作 M 的持续时间是 1 天，最早第 4 天开始，工作 M 的两个紧后工作的最迟开始时间分别为第 7 天和第 9 天，工作 M 的总时差是（ ）天。

- A. 2
- B. 1
- C. 3
- D. 5

【答案】A

【解析】M 的最早完成时间=4+1=5 天；M 的最迟完成时间= $\min\{7, 9\}=7$ 天；M 的总时差=最迟完成时间-最早完成时间=7-5=2 天。

【考点来源】1Z203033 工程网络计划有关时间参数的计算

40. 某工作网络计划中，工作 N 的持续时间是 1 天，最早第 14 天上班时刻开始，工作 N 的三个紧前工作 ABC 最早完成时间分别是第 9 天，第 11 天，第 13 天下班时刻，则工作 B 与工作 N 的时间间隔是（ ）天。

- A. 0
- B. 2
- C. 1
- D. 4

【答案】B

【解析】工作 B 与工作 N 的时间间隔：14-12=2 天。

【考点来源】1Z203033 工程网络计划有关时间参数的计算

41. 施工质量事故处理的一般程序包括：1. 事故调查；2. 制订事故处理的技术方案；3. 提交处理报告；4. 事故的原因分析；5. 事故处理的鉴定验收；6. 事故处理；7. 事故报告。下列排序正确的是（ ）。

- A. 7-1-4-2-6-5-3
- B. 1-2-7-4-6-5-3
- C. 1-4-2-6-7-3-5
- D. 1-2-4-7-5-6-3

【答案】A

【解析】施工质量事故报告和调查处理的一般程序：1. 事故报告；2. 事故调查；3. 事故的原因分析；4. 制定事故处理的技术方案；5. 事故处理；6. 事故处理的鉴定验收；7. 提交事故处理报告。

【考点来源】1Z204053 施工质量问题和质量事故的处理

42. 建筑施工企业自主决定为从业危险作业职工投保的是（ ）。

- A. 意外伤害险
- B. 工伤保险
- C. 基本医疗
- D. 失业保险

【答案】A

【解析】为从事危险作业的职工投保意外伤害险并非强制性规定，是否投保意外伤害险由建筑施工企业自主决定。

【考点来源】1Z205021 安全生产管理制度

43. 下列工作中，属于工程监理单位施工质量控制任务的是（ ）。

- A. 核查施工进度计划的调整
- B. 核对工程形象进度
- C. 参加应急预案演练
- D. 验收隐蔽工程

【答案】D

【解析】A、B 属于施工阶段的进度控制的任务；C 属于施工阶段的安全生产管理的任务。

【考点来源】1Z201112 监理的工作任务

44. 企业最高管理者对职业健康安全管理体系进行评价属于（ ）。

- A. 管理评审
- B. 内部审核
- C. 外部审核
- D. 合规性评价

【答案】A

【解析】管理评审是由组织的最高管理者对管理体系的系统评价，判断组织的管理体系面对内部情况和外部环境的变化是否充分适应有效，由此决定是否对管理体系做出调整，包括方针、目标、机构和程序等。

【考点来源】1Z205013 职业健康安全管理体系与环境管理体系的建立和运行

45. 发包人采购的门窗，与承包人共同清点验收后入库，完工后，监理单位检查质量不合格，要求拆除，下列说法正确的是（ ）。

- A. 费用损失和工期延误由发包人承担
- B. 补偿承包人费用，工期由承包人承担
- C. 费用和工期由承包人承担
- D. 补偿承包人费用，工期由发包人承担

【答案】C

【解析】由于质量不合格，费用和工期由承包人承担。

【考点来源】1Z204031 施工质量控制的依据与基本环节

46. 下列成本管理措施中，属于合同措施的是（ ）。

- A. 编制科学合理的成本计划
- B. 在项目实施过程中寻找索赔机会
- C. 对成本管理目标进行风险分析
- D. 对不同的技术方案进行比选

【答案】B

【解析】A 属于组织措施；C 属于经济措施；D 属于技术措施。

【考点来源】1Z202012 成本管理的措施

二、多项选择题（共 30 题，每题 2 分，每题的备选项中，有 2 个或 2 个以上符合题意，至少有 1 个错项。错选，本题不得分；少选，所选的每个选项得 0.5 分）。

71. 下列工作流程属于物质流程的有（ ）。

- A. 钢结构深化设计工作流程
- B. 弱电工程物资采购工作流程

- C. 合同管理流程
- D. 设计变更流程
- E. 外立面施工工作流程

【答案】ABE

【解析】工作流程组织包括：

- (1) 管理工作流程组织，如投资控制、进度控制、合同管理、付款和设计变更等流程；
- (2) 信息处理工作流程组织，如与生成月度进度报告有关的数据处理流程；
- (3) 物质流程组织，如钢结构深化设计工作流程，弱电工程物资采购工作流程，外立面施工工作流程等。

【考点来源】1Z201035 工作流程组织在项目管理中的应用

72. 关于施工现场食堂管理的税法，正确的有（ ）。

- A. 食堂必须设有卫生许可证
- B. 非炊事人员不得随意进入制作间
- C. 门扇下方应当不低于 0.1 米的防鼠挡板
- D. 制作间灶台及其周边应贴高度不小于 1.5 米的瓷砖
- E. 各种作料和副食应贴好标识，存放在密闭器皿内

【答案】ABDE

【解析】C 错误，食堂应设置独立的制作间、储藏间，门扇下方应设不低于 0.2m 的防鼠挡板。

【考点来源】1Z205043 施工现场职业健康安全卫生的要求

73. 大型建设工程项目总进度纲要的内容包括（ ）。

- A. 项目实施的总体部署
- B. 总进度规划
- C. 里程碑事件的计划进度目标
- D. 资源配置
- E. 总进度目标实现的条件和应采取的措施等

【答案】ABCE

【解析】总进度纲要的主要内容包括：

- (1) 项目实施的总体部署；
- (2) 总进度规划；
- (3) 各子系统进度规划；
- (4) 确定里程碑事件的计划进度目标；
- (5) 总进度目标实现的条件和应采取的措施等。

【考点来源】1Z203021 项目总进度目标论证的工作内容

74. 工程项目风险管理中常用的风险对策有（ ）。

- A. 风险规避
- B. 风险监控
- C. 风险减轻
- D. 风险自留
- E. 风险转移

【答案】ACDE

【解析】常用的风险对策包括风险规避、减轻、自留、转移及其组合等策略。

【考点来源】1Z201102 项目风险管理的工作流程

75. 下列进度措施中，属于组织措施的有（ ）。

- A. 进度控制会议的组织设计
- B. 编制项目进度控制的工作流程
- C. 分析合同交界面对工程进度的影响
- D. 分析影响进度的风险因素
- E. 明确进度控制职能分工

【答案】ABE

【解析】“分析合同交界面对工程进度的影响”、“分析影响进度的风险因素”属于管理措施。

【考点来源】1Z203041 项目进度控制的组织措施

76. 关于成本核算表格核算法说法，正确的是（ ）。

- A. 方便操作
- B. 科学严密
- C. 实用性好
- D. 对专业人员专业水平和工作经验要求较高

E. 覆盖面小

【答案】ACE

【解析】表格核算法的优点是简便易懂，方便操作，实用性较好；缺点是难以实现较为科学严密的审核制度，精度不高，覆盖面较小。

【考点来源】1Z202042 成本核算的方法

77. 施工质量检验批主控项目是只对（ ）是决定性作用的检验项目。

- A. 经济效果
- B. 安全
- C. 环境保护
- D. 主要使用功能
- E. 节能

【答案】BCDE

【解析】主控项目是指建筑工程中的对安全、节能、环境保护和主要使用功能起决定性作用的检验项目。

【考点来源】1Z204041 施工过程的质量验收

78. 根据《建设工程安全生产管理条例》，下列危险性较大的分部分项工程，施工单位应当组织专家进行专项施工方案论证的有（ ）。

- A. 脚手架工程
- B. 起重吊装工程
- C. 深基坑工程
- D. 地下暗挖工程
- E. 高大模板工程

【答案】CDE

【解析】涉及深基坑、地下暗挖工程、高大模板工程的专项施工方案，施工单位还应当组织专家进行论证、审查。

【考点来源】1Z205021 安全生产管理制度

79. 工程网络计划中，关键线路是指（ ）的线路。

- A. 双代号时标网络计划中无波形线
- B. 双代号网络计划中无虚箭线
- C. 双代号网络计划中由关键节点组成
- D. 单代号网络计划中工作自由时差均为零
- E. 单代号网络计划中关键工作之间时间间隔为零

【答案】AE

【解析】双代号网络计划的关键线路中可以有虚箭线，由关键节点组成的线路不一定是关键线路。

【考点来源】1Z203033 工程网络计划有关时间参数的计算

80. 工程网络计划中，关键工作是指（ ）的工作。

- A. 最早开始时间与最迟开始时间相差最小
- B. 总时差最小
- C. 时标网络计划中无波形线
- D. 与紧后工作之间间隔时间为零
- E. 双代号网络计划中两端节点均为关键节点

【答案】AB

【解析】关键工作指的是网络计划中总时差最小的工作。

【考点来源】1Z203034 关键工作、关键线路和时差的确定

81. 施工作业质量自控的基本程序中包含的工作有（ ）。

- A. 质量监督机构的抽检
- B. 现场旁站检查
- C. 作业技术交底
- D. 作业活动的实施
- E. 专职管理人员的质量检查

【答案】CDE

【解析】施工作业质量的自控过程是由施工作业组织的成员进行的，其基本的控制程序包括：作业技术交底、作业活动的实施和作业质量的自检自查、互检互查以及专职管理人员的质量检查等。

【考点来源】1Z204035 施工过程的质量控制

82. 质量管理的实施职能在于将质量目标值，可通过（ ）转换为质量实际值。

- A. 生产要素投入

- B. 技术创新研发
- C. 作业技术活动
- D. 管理活动
- E. 产出过程

【答案】ACE

【解析】实施职能在于将质量的目标值，通过生产要素的投入、作业技术活动和产出过程，转换为质量的实际值。

【考点来源】1Z204021 全面质量管理思想和方法的应用

83. 县级人民政府立案自收到调查报告 15 日内批复（ ）。

- A. 无人员死亡的较大事故
- B. 直接经济损失较小的重大事故
- C. 人员死亡的一般事故
- D. 特别重大事故
- E. 无人员伤亡的一般事故

【答案】ABCE

【解析】重大事故、较大事故、一般事故，负责事故调查的人民政府应当自收到事故调查报告之日起 15 日内作出批复；特别重大事故，30 日内作出批复，特殊情况下，批复时间可以适当延长，但延长的时间最长不超过 30 日。

【考点来源】1Z205033 职业健康安全事故的分类和处理

84. 赢得值法评价指标中，适用于不同项目之间偏差分析的有（ ）。

- A. 费用偏差
- B. 进度偏差
- C. 综合效益指数
- D. 费用效益指数
- E. 进度效益指数

【答案】DE

【解析】费用（进度）绩效指数反映的是相对偏差，它不受项目层次的限制，也不受项目实施时间的限制，因而在同一项目和不同项目比较中均可采用。

【考点来源】1Z202032 成本控制的方法

85. 关于总价合同的说法，正确的有（ ）。

- A. 发包人可较早确定或预测工程成本
- B. 能极大地调动承包人控制进度的积极性
- C. 必须完整地明确地规定承包人的工作
- D. 将设计与施工变化控制在最小限度内
- E. 承包人将来承担较少风险

【答案】ABCD

【解析】总价合同的特点是：

- (1) 发包单位可以在报价竞争状态下确定项目的总造价，可以较早确定或者预测工程成本；
- (2) 业主的风险较小，承包人将承担较多的风险；
- (3) 评标时易于迅速确定最低报价的投标人；
- (4) 在施工进度上能极大地调动承包人的积极性；
- (5) 发包单位能更容易、更有把握地对项目进行控制；
- (6) 必须完整而明确地规定承包人的工作；
- (7) 必须将设计和施工方面的变化控制在最小限度内。

【考点来源】1Z206032 总价合同

86. 直方图作用有（ ）。

- A. 判断质量过程是否稳定
- B. 分析数据分布特征
- C. 分析是否保持在公差范围内
- D. 确定质量问题主次影响因素
- E. 逐项排查产生影响质量问题的可能因素

【答案】ABC

【解析】直方图法的主要用途：

- (1) 整理统计数据，了解统计数据的分布特征，即数据分布的集中或离散状况，从中掌握质量能力状态。
- (2) 观察分析生产过程质量是否处于正常、稳定和受控状态以及质量水平是否保持在公差允许的范围。

【考点来源】1Z204064 直方图法的应用

87. 导致工程质量事故的原因中, 属于技术原因的有 ()。

- A. 地质勘察水文情况判断错误
- B. 质量管理措施不力
- C. 结构、设计方案不合理
- D. 检测设备管理不善
- E. 采用不合格工艺或方法

【答案】ACE

【解析】技术原因: 指引发质量事故是由于在项目勘察、设计、施工中技术上的失误。例如, 地质勘察过于疏忽, 对水文地质情况判断错误, 致使地基基础设计采用不正确的方案; 或结构设计方案不正确, 计算失误, 构造设计不符合规范要求; 施工管理及实际操作人员的技术素质差, 采用了不合适的施工方法或施工工艺等。这些技术上的失误是造成质量事故的常见原因。

【考点来源】1Z204052 施工质量事故的预防

88. 在下列成本管理措施中, 属于经济措施的有 ()。

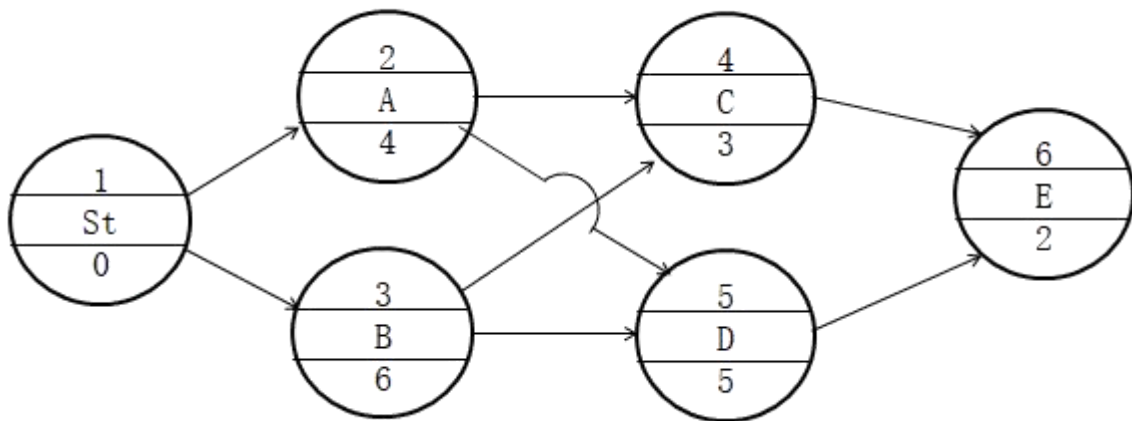
- A. 项目资金使用计划
- B. 分解成本管理目标
- C. 对成本管理目标进行风险分析
- D. 对施工方案进行技术经济比较
- E. 明确成本管理人员的工作任务

【答案】ABC

【解析】D 属于技术措施; E 属于组织措施。

【考点来源】1Z202012 成本管理的措施

89. 单代号网络图如下, 下列选项正确的是 ()。



- A. $LS_B=0$
- B. $LS_A=0$
- C. $EF_D=0$
- D. $TF_C=0$
- E. $LF_E=13$

【答案】ACE

【解析】经计算, $LS_A=2$; $TF_C=2$ 。

【考点来源】1Z203033 工程网络计划有关时间参数的计算